

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Органы управления

**ЕДИНСТВЕННЫЙ
АКЦИОНЕР**

**СОВЕТ
ДИРЕКТОРОВ**

ПРАВЛЕНИЕ

Совет директоров

Изменения в составе Совета директоров в 2020 году

По состоянию на 20 июня 2020 года Совет директоров состоял из восьми членов, которыми являлись:

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
Марабаев Жакып Насибкалиевич	Председатель Совета директоров
Исказиев Курмангазы Орынгазиевич	Член Совета директоров
Хасанов Даулетжан Кенесович	Член Совета директоров
Бекназарова Айгуль Жаксыкуловна	Член Совета директоров
Қайржан Есен Қайржанұлы	Член Совета директоров
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	Независимый директор
Избасов Максим Шафихович	Независимый директор
Украсин Игорь Александрович	Независимый директор

Решением Единственного акционера от 20 июня 2020 года досрочно прекращены полномочия в качестве члена Совета директоров Исказиева К.О. и в качестве независимого директора Украинина И.А.

Решением Единственного акционера от 28 октября 2020 года досрочно прекращены полномочия в качестве члена Совета директоров Хасанова Д.К. и избран в качестве представителя Единственного акционера Сәулебай М.О. (директор департамента по правовому обеспечению АО «НК «КазМунайГаз»).

По состоянию на 31 декабря 2020 года Совет директоров состоял из шести членов, которыми являлись:

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
Марабаев Жакып Насибкалиевич	Председатель Совета директоров
Сәулебай Мәлік Оралұлы	Член Совета директоров
Бекназарова Айгуль Жаксыкуловна	Член Совета директоров
Қайржан Есен Қайржанұлы	Член Совета директоров
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	Независимый директор
Избасов Максим Шафихович	Независимый директор

Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2020 года



Марабаев Жакып Насибкалиевич

Председатель Совета директоров АО «Эмбаунайгаз», заместитель Председателя Правления по разведке и добыче АО «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина по специальности «Горное дело» (1984 г.), Московский государственный университет управления (2002 г.). Кандидат экономических наук.

- Трудовую деятельность начал в 1984 году в НГДУ «Комсомольскнефть» начальником технического отдела.
- С ноября 1990 по март 1991 года – директор коммерческой службы государственной корпорации «Сфинкс».
- С марта 1991 по март 1993 года – начальник отдела углеводородного сырья и нефтехимии, заместитель начальника отдела, главный инженер в Министерстве внешних экономических связей РК.
- С марта 1993 по июнь 1993 года – начальник управления морских работ в Министерстве энергетики и топливных ресурсов РК.
- С июня 1993 по июнь 1997 года – вице-президент и генеральный директор АО «Казахстанкаспийшельф».
- С июня 1997 по январь 1999 года – директор по инвестициям и новым проектам, коммерческий директор, вице-президент по газовым проектам ЗАО НК «КазОйл».
- С января 1999 по март 1999 года – заместитель председателя – член правления ЗАО «Народный банк Казахстана».
- С марта 1999 по сентябрь 1999 года – вице-президент по эксплуатации АО «КазТрансОйл».
- С сентября 1999 по сентябрь 2001 года – вице-президент ЗАО НК «КазОйл».
- С сентября 2001 по март 2002 года – заместителя Генерального директора Национальной компании «Транспортировка нефти и газа».
- С марта 2002 по март 2004 года – управляющий директор АО «НК «КазМунайГаз», председатель полномочного органа по управлению долями в проектах по СРП Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В. (КПО Б.В.).
- С марта 2004 по июнь 2006 года – генеральный директор АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».
- С июня 2006 по ноябрь 2006 года – управляющий директор АО «НК «КазМунайГаз», Председатель Совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».
- С ноября 2006 по декабрь 2008 года – председатель координационного совета Ассоциации KAZENERGY.
- С декабря 2008 по февраль 2019 года – заместитель Управляющего директора North Caspian Operating Company (NCOC B.V.).
- С февраля 2019 года – заместитель Председателя Правления по производству АО «Национальная Компания «КазМунайГаз».

Награжден орденами «Парасат» и «Құрмет», медалями «Ерен еңбегі үшін», «10 лет независимости Республики Казахстан», «10-летие Ассоциации KAZENERGY», а также Орденом королевы Виктории, присужденным Европейской ассоциацией бизнеса. Имеет нагрудной знак Министерства энергетики РК – «Заслуженный работник нефтегазовой отрасли РК», нагрудной знак Комитета геологии – «Первооткрыватель месторождения Республики Казахстан».



Саулебай Мәлік Оралұлы

**Член Совета директоров АО «Эмбамунайгаз»,
Директор департамента по правовому обеспечению АО «Национальная Компания «КазМунайГаз»**

Окончил РФМШ (1991 г.), Казахскую государственную академию управления по специальности «Экономист» (1995 г.), Казахскую академию труда и социальных отношений по специальности «Юрист» (1999 г.), Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина по специальности «Магистр делового администрирования» (2014 г.).

- Трудовую деятельность начал в 1995 году, до 2000 года работал в банковской сфере (ведущий экономист, заместитель директора департамента в «Казпочтабанк», старший бухгалтер-контролер в «Альфа банке», начальник управления в ОАО «Транс Азиатский Торговый банк»).
- С 2000 по 2005 годы в органах прокуратуры (прокурор отдела Прокуратуры Алматинского района г. Астаны, помощник заместителя Генерального прокурора, начальник управления прокуратуры г. Астана, Центральной региональной транспортной прокуратуры). Имеет нагрудной знак «Отличник прокуратуры», в 2005 году успешно сдал квалификационный экзамен и зачислен в резерв судей.
- С 2005 по 2006 год – заместитель Председателя Правления АО «Казахстанская Ипотечная Компания», начальник управления в Комитете по работе с несостоятельными должниками Министерства финансов РК.
- В 2006 году – директор департамента управления активами в АО «КазТрансГаз».
- С 2007 по 2009 год – Генеральный директор АО «КазТрансОйл-Сервис».
- С 2009 по 2011 год – советник Генерального директора, управляющий директор по правовому обеспечению в АО «КазМунайГаз – Переработка и Маркетинг».
- С 2011 по 2016 год – управляющий директор по правовому обеспечению – член Правления, руководитель аппарата – член Правления в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».
- С 2016 по 2018 год – вице-президент по внешним и корпоративным связям АО «Каражанбасмунай».
- С 2018 по 2019 год – управляющий директор по рискам и правовым вопросам – член Правления АО «Самрук-Энерго».
- С мая 2019 года – управляющий директор по правовому обеспечению АО «НК «КазМунайГаз».
- С июля 2020 года – директор департамента по правовому обеспечению АО «НК «КазМунайГаз».



Ертлесова Жаннат Джургалиевна

Независимый директор Совета директоров АО «Эмбаунайгаз», Директор ТОО «Эксперт Казахстан»

Трудовую деятельность начала в качестве научного сотрудника в Научно-исследовательском институте экономики и рыночных отношений при Госплане КазССР. В 1992 году была назначена заместителем директора этого института. Затем была приглашена в Министерство экономики РК на должность начальника управления финансово-кредитной политики.

В 1994 году – первый заместитель министра экономики РК. Работала в разных должностях, таких как руководитель Центра экономических реформ при Кабинете министров РК и Правительстве РК, первый вице-министр финансов, вице-президент АО «Казахтелеком», заместитель руководителя Администрации Президента РК, заместитель министра обороны РК, первый заместитель председателя Агентства РК по регулированию естественных монополий и защите конкуренции, Председатель управляющего совета Ассоциации налогоплательщиков Казахстана, заместитель Председателя Правления Национальной палаты предпринимателей и другие. В данный момент занимает должность директора ТОО «Эксперт Казахстан».



Избасов Максим Шафихович

Независимый директор Совета директоров АО «Эмбаунайгаз»

Окончил Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина (1976 г.) по специальности «Технология и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений», Алматинский институт политологии и управления (1991 г.).

Трудовую деятельность начал в 1976 году оператором по добыче нефти и газа месторождения Кульсары НГДУ «Кульсарынефть». Затем работал старшим инженером в производственно-технологическом отделе, начальником цеха подземного ремонта, начальником цеха добычи месторождения Кульсары. С 1985 по 1989 год – секретарь партийного комитета НГДУ «Кульсарынефть». В разные годы работал начальником планово-экономического отдела, главным инженером «Кульсарынефть», начальником производственно-технологического отдела, главным инженером, первым вице-президентом ПО «Тенгизмунайгаз». В связи со слиянием двух акционерных обществ «Эмбаунайгаз» и «Тенгизмунайгаз» в 1999 году был назначен начальником НГДУ «Кульсарымунайгаз». В 2004 году был назначен на должность директора производственного филиала «Эмбаунайгаз» Акционерного общества «Разведка Добыча «КазМунайГаз». Затем работал начальником НГДУ «Кульсарымунайгаз», главным техническим руководителем ПФ АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» – «Эмбаунайгаз», старшим советником по связям с местными органами власти Атырауского филиала компании Норт Каспиан Оперейтинг Компани. С 2012 по 2017 год – аким Жылыойского района Атырауской области.

Награжден орденом «Курмет» (1999 г.), медалями «10 лет Конституции РК» (2005 г.), «20 лет независимости Республики Казахстан» (2011 г.), «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019 г.), Почетным дипломом Президента РК за благотворительную и спонсорскую деятельность в культурной и гуманитарной сферах (2006 г.), Благодарственными письмами Президента РК (2001, 2005 г.) и акимов Атырауской области (2001, 2005, 2007 г.), Почетными грамотами Министерства нефтяной промышленности СССР (1980 г.), Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК (2004 г.) и Министерства нефти и газа РК (2010 г.), Почетными грамотами областного совета и областного маслихата, нагрудными знаками в честь юбилеев 100-летия нефти и нефтяных месторождений. Лауреат Премии Международной конфедерации профсоюзов нефтяной и газовой промышленности (2005 г.). Почетный гражданин Жылыойского (2004 г.) и Кызылкогинского районов Атырауской области (2007 г.). Звание «Жыл мұнайшысы» (Человек года) (2001 г.). Депутат областного маслихата двух созывов (1999–2003, 2003–2007 гг.).



Бекназарова Айгуль Жаксыкуловна

**Член Совета директоров АО «Эмбаунайгаз»,
Директор финансового департамента АО «НК «КазМунайГаз»**

Окончила Казахскую государственную академию управления по специальности «Международные валютно-финансовые отношения» (1997 г.), PACE University (Нью-Йорк) по специальности «Финансовый менеджмент» (1999 г.).

Занимает должность директор финансового департамента АО «НК «КазМунайГаз» с 1 июля 2020 года. Ранее занимала должность финансового директора – финансового контролера АО «НК «КазМунайГаз».

В разные годы работала начальником управления структурного финансирования, директором международного департамента АО «Народный Банк Казахстана», управляющим директором по работе с финансовыми институтами АО «Казинвестбанк», директором департамента корпоративного финансирования АО «КазМунайТениз», директором департамента корпоративного финансирования АО «НК «КазМунайГаз».



Қайржан Есен Қайржанұлы

**Член Совета директоров АО «Эмбаунайгаз»,
Председатель Правления АО «Эмбаунайгаз»**

В 1985 году окончил Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина по специальности «Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов».

В 2000 году окончил Московский государственный агроинженерный университет им. В.П. Горячкина по специальности «Экономика и управление на предприятии».

В 2012 году окончил ГОУ ВПО Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, «МВА: Менеджмент – Международный бизнес» по специальности «Мастер делового администрирования».

- С 1985 по 1992 год – слесарь-ремонтник, инженер, старший инженер НГДУ «Жетыбайнефть» объединения «Мангышлакнефть».
- С 1992 по 1994 год – прораб вышкостроения Мангышлакского вышкомонтажного управления.
- С 1994 по 1995 год – заместитель начальника базы производственного обслуживания АО «Южнефтегаз», г. Кызылорда.
- С 1995 по 2002 год – заместитель генерального директора АО «Кумколь-ЛУКОЙЛ».
- С 2002 по апрель 2016 года – заместитель генерального директора, генеральный директор АО «Тургай Петролеум».
- С апреля 2016 по июль 2017 года – Президент АО «Каражанбасмунай».
- С июля 2017 по ноябрь 2018 года – первый заместитель генерального директора, генеральный директор ТОО «СП «Казгермунай».
- С ноября 2018 по январь 2020 года – Управляющий директор по закупкам и снабжению АО «НК «КазМунайГаз».
- С 16 января 2020 года – Председатель Правления АО «Эмбаунайгаз».

Независимость решений директоров

В соответствии с нормами Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» Совет директоров установил факт независимости директоров и считает, что Ертлесова Жаннат Джургалиевна и Избасов Максим Шафихович являются независимыми при принятии решений. Совет директоров установил, что не существует каких-либо отношений или обстоятельств, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на независимые решения данных директоров.

Отчет о деятельности Совета директоров

Полномочия Совета директоров определяются Уставом АО «Эмбаунайгаз». Совет директоров несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью АО «Эмбаунайгаз» и действует в соответствии с утвержденной системой принятия решений. Наиболее важными функциями Совета директоров являются определение направлений стратегического развития и политики Компании, утверждение бюджета и значимых внутренних документов АО «Эмбаунайгаз» и прочие существенные вопросы.

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

За 2020 год Совет директоров провел 42 заседания, включая 1 заседание – путем очного голосования, 41 заседание – путем заочного голосования.

В течение года Советом директоров были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- Оказание спонсорской помощи акимату Атырауской области в борьбе с пандемией и COVID-19.
- Об утверждении структуры, штатного расписания работников аппарата управления и выплате индексации работникам АО «Эмбаунайгаз» на 2020 год.

- Об утверждении КПД АО «Эмбаунайгаз» на 2020 год.
- О внесении изменений в штатное расписание работников и организационную структуру аппарата управления АО «Эмбаунайгаз».
- Об утверждении корректировки бюджета АО «Эмбаунайгаз» на 2020 год.
- Об одобрении годового отчета АО «Эмбаунайгаз» за 2018 год.
- Об одобрении отчета о деятельности Совета директоров и Правления АО «Эмбаунайгаз» за 2019 год.
- Об утверждении корректировки бюджета АО «Эмбаунайгаз» на 2020 год.
- Об утверждении бюджета АО «Эмбаунайгаз» на 2021 год и бизнес-плана на 2021–2025 годы.
- Отчет о результатах деятельности Общества за 9 месяцев 2020 года и ожидаемые результаты за 2020 год.
- Отчет в сфере охраны труда и окружающей среды Общества за 9 месяцев 2020 года и ожидаемые результаты за 2020 год.
- Отчет об исполнении плана закупок товаров, работ и услуг за 9 месяцев 2020 года и ожидаемые результаты за 2020 год.
- Отчет о деятельности службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз» в части АО «Эмбаунайгаз».
- О Комитетах Совета директоров АО «Эмбаунайгаз».
- Решения о заключении заинтересованных сделок в рамках Устава и полномочий Совета директоров.
- Об одобрении вопросов согласно Уставу, решения по которым принимаются Единственным акционером.

Советом директоров в 2020 году были утверждены Положение о службе внутреннего аудита АО «Эмбаунайгаз» и должностные инструкции руководителя и работников службы внутреннего аудита.

Присутствие членов Совета директоров и членов Комитетов в заседаниях Совета директоров и Комитетов

КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ, ПРОВЕДЕННЫХ В 2020 Г.	СД	КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ		КОМИТЕТ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ И ТЕХНИЧЕСКИМ ВОПРОСАМ
		КОМИТЕТ ПО ВНУТРЕННЕМУ АУДИТУ		
Марабаев Жакып Насибкалиевич	42			
Исказиев Курмангазы Орынгазиевич	25			
Хасанов Даулетжан Кенесович	36			
Бекназарова Айгуль Жаксыкуловна	42			
Сәулебай Мәлік Оралұлы	6			
Қайржан Есен Қайржанұлы	42			
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	42	1	1	1
Избасов Максим Шафихович	42	1	1	1
Украшин Игорь Александрович	25			

Общая информация о работе Совета директоров в 2020 году

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ	КОЛ-ВО ЗАСЕДАНИЙ	РАССМОТРЕНО ВСЕГО ВОПРОСОВ	ПРИНЯТЫХ РЕШЕНИЙ
Заседание Совета директоров, в том числе:	42	49	49
Очных	1	6	6
Заочных	41	42	42

Информация по поручениям Совета директоров, принятым на очных заседаниях в 2020 году

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОЛИЧЕСТВО
Всего поручений	10
В работе	10
Принято к исполнению	10
Выполнено	10

Комитеты Совета директоров

Комитет по внутреннему аудиту

Состав комитета

По состоянию на 31 декабря 2020 года Комитет по внутреннему аудиту Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» состоял из пяти членов:

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	Председатель Комитета по внутреннему аудиту
Избасов Максим Шафихович	Член Комитета по внутреннему аудиту
Тасмагамбетова Рысты Нургалиевна	Член Комитета по внутреннему аудиту
Макашев Руслан Бексултанович	Член Комитета по внутреннему аудиту
Турсумбеков Талгат Куанышевич	Член Комитета по внутреннему аудиту

Ответственность комитета

Полномочия Комитета по внутреннему аудиту Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» определяются Положением о Комитете по внутреннему аудиту. Комитет ежегодно проводит анализ и оценку деятельности Комитета и его членов, включая анализ соблюдения Комитетом Положения, с предоставлением информации Совету директоров.

Комитет по внутреннему аудиту дает рекомендации Совету директоров по порядку работы службы внутреннего аудита, ее компетенции, функций, а также размера и условий оплаты труда и премирования работников службы внутреннего аудита; рассматривает отчеты службы внутреннего аудита; осуществляет контроль за выполнением рекомендаций службы внутреннего аудита; осуществляет мониторинг и контроль эффективности функций внутреннего аудита и выполняет другие функции.

Комитет по внутреннему аудиту Совета директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

В течение года Комитетом были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- О рассмотрении отчета службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз» в части АО «Эмбаунайгаз» за 2019 год.
- О рассмотрении отчета об исполнении рекомендаций службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз» АО «Эмбаунайгаз» за 2019 год.
- О рассмотрении аудированной годовой финансовой отчетности АО «Эмбаунайгаз» за 2019 год.
- О предварительном утверждении финансовой отчетности за 2019 год.
- О предварительном утверждении предложений по порядку распределения чистого дохода Общества и размера дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества по итогам 2019 года.
- Об утверждении функциональных КПД членов Правления АО «Эмбаунайгаз».
- Отчет об исполнении рекомендаций службы внутреннего аудита.
- О согласовании Плана работы Службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз», в части АО «Эмбаунайгаз».
- Об утверждении плана работы Комитета по внутреннему аудиту Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» на 1 полугодие 2020 года.

Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками

Состав комитета

По состоянию на 31 декабря 2020 года Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» состоял из четырех членов:

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	Председатель Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками
Хасанов Улан Маратулы	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками
Нурбеков Тимур Нуржанович	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками
Балабаев Абат Амантаевич	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками

Ответственность комитета

Полномочия Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» определяются Положением о Комитете по стратегическому планированию и управлению рисками. Комитет ежегодно проводит анализ и оценку деятельности Комитета и его членов, включая анализ соблюдения Комитетом Положения, с предоставлением информации Совету директоров.

Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» осуществляет такие функции, как рассмотрение и одобрение стратегических целей, направленных на развитие Компании в долгосрочном периоде; анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании и внесение по результатам проведенного анализа своих рекомендаций Совету директоров; подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам заключения крупных сделок; подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам управления активами Компании и другие функции.

К компетенции Комитета в соответствии с возложенными на него задачами относится рассмотрение вопросов по управлению рисками Компании, таких как рассмотрение и согласование стратегии управления рисками Компании; рассмотрение и согласование Политики управления рисками, а также других внутренних документов, регламентирующих деятельность Компании в области управления рисками; рассмотрение и обсуждение ключевых рисков, с которыми сталкивается Компания и риск-аппетита (заявления по риск-аппетиту) Компании; рассмотрение и согласование отчетов по мониторингу состояния ключе-

вых рисков и риск-аппетита (заявлений по риск-аппетиту) Компании; анализ инвестиционных проектов в рамках управления портфелем рисков Компании; мониторинг эффективности системы управления рисками для достижения стратегических целей и другие вопросы.

Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

В течение года Комитетом по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- Отчет об ожидаемом выполнении ключевых показателей деятельности АО «Эмбаунайгаз» за 2019 год.
- Отчет о рассмотрении бюджета и бизнес-плана.
- Отчет об исполнении плана мероприятий по управлению ключевыми рисками за 2019 год, в том числе проблемные вопросы и перечень ключевых рисков на 2019 год.
- О предварительном утверждении предложений по порядку распределения чистого дохода Общества и размера дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества по итогам 2019 года.
- Об утверждении функциональных КПД членов Правления АО «Эмбаунайгаз».
- Об утверждении корпоративных и мотивационных КПД руководящего состава (членов Правления) АО «Эмбаунайгаз» на 2020 год.
- План работы Комитета на первое полугодие 2019 года.

Комитет по производственным и техническим вопросам

Состав комитета

По состоянию на 31 декабря 2020 года Комитет по производственным и техническим вопросам Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» состоял из четырех членов:

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
Избасов Максим Шафихович	Председатель Комитета по производственным и техническим вопросам
Измуханбет Ринат Нургожаевич	Член Комитета по производственным и техническим вопросам
Кусайнов Нурболат Маликович	Член Комитета по производственным и техническим вопросам
Касымгалиев Канатбек Махмудович	Член Комитета по производственным и техническим вопросам

Ответственность комитета

Полномочия Комитета по производственным и техническим вопросам Совета директоров определяются Положением о Комитете по производственным и техническим вопросам. Комитет ежегодно проводит анализ и оценку деятельности Комитета и его членов, включая анализ соблюдения Комитетом Положения, с предоставлением информации Совету директоров.

Комитет по производственным и техническим вопросам Совета директоров АО «Эмбаунагаз» осуществляет рассмотрение и подготовку материалов по утверждению годовой программы работ, бюджета, плана закупок, связанных с производственной деятельностью Компании, а также любых изменений в них; анализ и контроль данных текущего состояния плана буровых работ, контроль за ходом внедрения новых методов, способов, технологий бурения; анализ данных по разработке и внедрению планов по эффективному обустройству месторождений; анализ отчетов по выполнению плана добычи, производственных работ по добыче, сбору и транспорту скважинной продукции, данных по проверке качества результатов работ и технологических показателей скважин; анализ внедрения новых программ по интенсификации добычи нефти и оптимизации системы поддержания пластового давления и выполняет другие функции.

Комитет по производственным и техническим вопросам Совета директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

В течение года Советом директоров были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- Об утверждении корректировки бюджета АО «Эмбаунагаз».
- Отчет о рассмотрении бюджета и бизнес-плана.
- Проект интеллектуальное месторождение.
- Отчет о результатах деятельности Общества за 9 месяцев 2020 года и ожидаемые результаты за 2020 год.
- Отчет в сфере охраны труда и окружающей среды Общества за 9 месяцев 2020 года и ожидаемые результаты за 2020 год.
- Отчет о деятельности службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз» в части АО «Эмбаунагаз».
- О предварительном утверждении финансовой отчетности за 2019 год.
- О предварительном утверждении предложений по порядку распределения чистого дохода Общества и размера дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества по итогам 2019 года.
- Об утверждении функциональных КПД членов Правления АО «Эмбаунагаз».
- План работы Комитета на первое полугодие 2020 года.

Правление

Изменения в составе Правления в 2020 году

Состав Правления по состоянию на 31 декабря 2020 года

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
Қайржан Есен Қайржанұлы	Председатель Правления
Касымғалиев Канатбек Махмудович	Заместитель Председателя Правления по производству
Тасмағамбетова Рысты Нурғалиевна	Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам
Адилбеков Қайрат Адилбекович	Заместитель Председателя Правления по геологии и разработке
Накпаев Салимжан Жумашевич	Заместитель Председателя Правления по общим вопросам
Токмурзиев Аскар Адилбекович	Директор юридического департамента

Состав Правления по состоянию на 31 декабря 2020 года



Қайржан Есен Қайржанұлы

**Член Совета директоров АО «Эмбамунайгаз»,
Председатель Правления АО «Эмбамунайгаз»**

В 1985 году окончил Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина по специальности «Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов».

В 2000 году окончил Московский государственный агроинженерный университет им. В.П. Горячкина по специальности «Экономика и управление на предприятии».

В 2012 году окончил ГОУ ВПО Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, «МВА: Менеджмент – Международный бизнес» по специальности «Мастер делового администрирования».

- С 1985 по 1992 год – слесарь-ремонтник, инженер, старший инженер НГДУ «Жетыбайнефть» объединения «Мангышлакнефть».
- С 1992 по 1994 год – прораб вышкостроения Мангышлакского вышкомонтажного управления.
- С 1994 по 1995 год – заместитель начальника базы производственного обслуживания АО «Южнефтегаз», г. Кызылорда.
- С 1995 по 2002 год – заместитель генерального директора АО «Кумколь-ЛУКОЙл».
- С 2002 по апрель 2016 года – заместитель генерального директора, генеральный директор АО «Тургай Петролеум».
- С апреля 2016 по июль 2017 года – Президент АО «Каражанбасмунай».
- С июля 2017 по ноябрь 2018 года – первый заместитель генерального директора, генеральный директор ТОО «СП«Казгермунай».
- С ноября 2018 по январь 2020 года – Управляющий директор по закупкам и снабжению АО «НК «КазМунайГаз».
- С 16 января 2020 года – Председатель Правления АО «Эмбамунайгаз».

Награжден медалью «Ерен еңбегі үшін» (1999 г.); в честь 10-летия АО «Тургай Петролеум» объявлена Благодарность за вклад в становление и развитие компании (2005 г.); орденом «Құрмет» (2009 г.); орденом «Атамекен» (2010 г.); Почетной грамотой Президента «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд» (2010 г.); Благодарственным письмом Председателя Комитета по защите прав детей МОН РК (2010 г.); Благодарственным письмом директора дома-интерната; Благодарственным письмом начальника областного управления занятости и социальной защиты, г. Кызылорда (2011 г.); Почетной грамотой акима Кызылординской области (2011 г.); Благодарственным письмом акима города Кызылорда (2011 г.); за внесенный вклад в развитие города и в честь праздника «День города», профессионального праздника «День нефтяника» объявлена Благодарность акима города Кызылорды (2011 г.); Благодарственным письмом Президента РК (2011 г.); юбилейной медалью «20 лет независимости Республики Казахстана» (2011 г.); Грамотой в честь 20-летия Пограничной службы Комитета национальной безопасности РК (2012 г.); Почетной грамотой Федерации профсоюзов РК (2012 г.); Благодарственным письмом Министерства финансов РК (2013 г.); памятной медалью «20 лет АО «Тургай Петролеум» (2015 г.), Кызылорда; Благодарственным письмом Президента ПАО «ЛУКОЙЛ» (2015 г.), Москва; юбилейной медалью Министерства энергетики РК «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019 г.); юбилейной медалью в честь 55-летия АО «Озенмунайгаз» (2019 г.); Благодарственным письмом акима Атырауской области (2020 г.); медалью «Халық алғысы» (2020 г.).



Касымгалиев Канатбек Махмудович

Заместитель Председателя Правления по производству, член Правления

Окончил университет нефти и газа им. И.М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений».

В 2014 году окончил программу MBA «Мастер делового администрирования» по специализации «Управление нефтегазовым бизнесом», разработанную Российским государственным университетом нефти и газа им. И. Губкина совместно с Корпоративным университетом «Самрук-Қазына».

Трудовую деятельность начал в 2001 году оператором по добыче нефти и газа м/р Каратон ЦДНГ Терен-Узек НГДУ «Кульсарымунайгаз». Работал технологом ЦДНГ Терен-Узек НГДУ «Кульсарымунайгаз», заместителем руководителя производственно-технологической службы, главным инженером НГДУ «Жылыоймунайгаз», начальником отдела добычи нефти и газа, директором департамента добычи нефти и газа АО «Эмбаунайгаз», начальником НГДУ «Жылыоймунайгаз», заместителем генерального директора по производству АО «Эмбаунайгаз», заместителем Председателя Правления по добыче и разработке АО «Эмбаунайгаз».

С сентября 2017 по август 2018 года – Управляющий директор по разработке АО «Эмбаунайгаз».

С августа 2018 по август 2019 года – директор департамента добычи нефти и газа НК КМГ.

С августа 2019 года – заместитель Председателя Правления по производству АО «Эмбаунайгаз».

Имеет почетные грамоты ПФ «Эмбаунайгаз», почетную грамоту Министерства нефти и газа РК (2012 г.), нагрудной знак «Прорва мұнайына – 50 жыл» (2013 г.), награжден юбилейной медалью Министерства энергетики РК «95 лет – АО «Эмбаунайгаз» (2017 г.), юбилейной медалью Министерства энергетики РК «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019 г.).



Тасмагамбетова Рысты Нургалиевна

Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам АО «Эмбаунайгаз», член Правления

Имеет два высших образования – в 1986 году окончила Уральский педагогический институт им. А.С. Пушкина по специальности «История и педагогика», в 2002 году – Атырауский университет нефти и газа по специальности «Экономика и менеджмент на предприятии».

В 2014 году окончила Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, по специализации «MBA: международный бизнес», квалификация – Мастер делового администрирования.

За годы трудовой деятельности занимала различные руководящие должности: директора представительства научно-производственной фирмы «ЭИТЭК» (г. Москва), директора ТОО «Атырауская нефтяная корпорация», финансового директора ТОО «Каспийский коммерческий центр ЛТД», заместителя генерального директора по экономике и финансам ТОО «КМГ-Жайык», заместителя директора по экономике и финансам ПФ «Эмбаунайгаз» АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

С октября 2012 года – заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Эмбаунайгаз».

С апреля 2017 года – заместитель Председателя Правления по экономике и финансам АО «Эмбаунайгаз».

Награждена памятным знаком «100 лет освоения месторождения Доссор» (2011 г.), почетной грамотой АО «РД «КазМунайГаз» (2012 г.), нагрудным знаком «Прорва мунайына 50 жыл» (2013 г.), почетной грамотой АО «ФНБ «Самрук-Қазына» (2014 г.), почетной грамотой АО «РД «КазМунайГаз» (2014 г.), почетной грамотой «KAZENERGY» (2015 г.), юбилейной медалью Министерства энергетики РК «95 лет АО «Эмбаунайгаз» (2017 г.), медалью «KAZENERGY» (2018 г.); благодарственным письмом Председателя Правления АО «НК «КазМунайГаз» (2019 г.); юбилейной медалью «Қазақстан мұнайына 120 жыл», (2019 г.); орденом «Құрмет» (2020 г.).



Адилбеков Кайрат Адилбекович

Заместитель Председателя Правления по геологии и разработке АО «Эмбаунайгаз», член Правления

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». После окончания института трудовую деятельность начал оператором по испытанию скважин в Уральской нефтегазоразведочной экспедиции ПГО «Уральскнефтегазгеология».

В 1985–1993 годах – старший геолог, ведущий геолог, начальник партии подсчета запасов нефти и газа, главный геолог опытно-методической экспедиции, начальник отдела по организации работ по добыче нефти ПГО «Уральскнефтегазгеология». Участвовал в разведке, в подсчете и защите в Государственной комиссии по запасам СССР запасов углеводородного сырья Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения (в 1985 и 1988 годах) и Тепловско-Токаревской группы месторождений (в 1991 году).

С 1993 по 2001 год занимал различные руководящие должности в коммерческих и консалтинговых компаниях. С 2001 по 2005 год – координатор проекта пересчета запасов, начальник отдела развития месторождений ТОО «Тенгизшевройл». Был координатором работ по подготовке, согласованию и утверждению отчетов по пересчету запасов и технологических схем разработки нефтяных месторождений Тенгиз (в 2002 году) и Королевское (в 2004 году). С 2005 по 2014 год – руководитель филиала, заместитель генерального директора по развитию – главный геолог ТОО «Кожан», технический директор в казахстанском филиале компании Jupiter Energy Pte. Ltd., директор ТОО «Азатпэтротранс». С августа 2014 года – директор департамента геологии и геофизики АО «Эмбаунайгаз». С сентября 2015 года – заместитель генерального директора по геологоразведке АО «Эмбаунайгаз».

С сентября 2017 года – заместитель Председателя Правления по геологии и разработке АО «Эмбаунайгаз».

Является независимым экспертом Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых Республики Казахстан (ГКЗ РК).

Награжден знаком «Отличник разведки недр Республики Казахстан»; почетной грамотой «Уральская нефтегазоразведочная экспедиция» (1986 г.); почетной грамотой ЦК ЛКСМ Казахстана (1987 г.); почетной грамотой к 70-летию Великого Октября «Уральская нефтегазоразведочная экспедиция» (1987 г.); почетной грамотой ко Дню геолога «Уральская нефтегазоразведочная экспедиция» (1989 г.); почетной грамотой АО «РД «КазМунайГаз» (2017 г.); юбилейной медалью Министерства энергетики РК «95 лет АО «Эмбаунайгаз» (2017 г.); юбилейной медалью Министерства энергетики РК «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019 г.); нагрудным знаком «Почетный разведчик недр Республики Казахстан» (2019 г.).



Накпаев Салимжан Жумашевич

Заместитель Председателя Правления по общим вопросам, член Правления

Окончил Алматинский институт народного хозяйства (1991 г.) по специальности «Экономист», Атырауский институт нефти и газа (2004 г.) по специальности «Горный инженер».

Трудовую деятельность начал машинистом технологического компрессора в Макатском линейно-производственном управлении (1983 г.). Работал специалистом, старшим экономистом планово-экономической комиссии Макатского районного исполнительного комитета.

В 1992–1995 годах – председатель малого предприятия «Максат». В разные годы занимал должности акима Макатского, Жылыойского районов, руководителя аппарата акима Атырауской области, акима г. Атырау, менеджера по связям с местными органами компании «Аджип ККО», заместителя акима Атырауской области.

С июля 2018 года занимает должность заместителя Председателя Правления по общим вопросам АО «Эмбаунайгаз».

Награжден юбилейной медалью «10 лет Независимости Республики Казахстан» (2001 г.); «10 лет Конституции Казахстана» (2005 г.); орденом «Кұрмет» (2005 г.); юбилейной медалью «10 лет Астаны» (2008 г.), юбилейной медалью «Атырау облысы мәслихаттарына 25 жыл», юбилейной медалью Министерства энергетики РК «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019 г.).



Токмурзиев Аскар Адилбекович

Директор юридического департамента, член Правления

В 2008 году окончил Казахский гуманитарный юридический университет по специальности «Юриспруденция».

Трудовую деятельность начал в 2008 году юристом в ТОО «MANDARIN LTD», ТОО «Тулпар», ТОО «Бастау – S».

В 2013–2017 годах – юрисконсульт, юрисконсульт 1 категории, ведущий юрисконсульт в ТОО «СП «Казгермунай».

В 2017–2019 годах – руководитель службы правового обеспечения юридического департамента в ТОО «СП «Казгермунай».

С ноября 2019 года – директор юридического департамента АО «Эмбаунайгаз».

Награжден юбилейной медалью в честь 20-летия ТОО «СП «Казгермунай»; почетной грамотой ТОО «СП «Казгермунай», почетной грамотой АО «Петро-Казахстан Кумколь Ресорсиз» в честь 120-летия Казахской нефти (2019 г.).

Отчет о работе Правления

Полномочия председателя Правления Компании определяются Уставом АО «Эмбаунайгаз».

Правление является исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В 2020 году на регулярной основе и по мере необходимости было проведено 27 заседаний Правления.

В 2020 году Правление среди прочего рассмотрело следующие наиболее важные вопросы, относящиеся к операционной деятельности Компании:

- Об одобрении оказании спонсорской помощи акимату Атырауской области в борьбе с пандемией и COVID-19.
- Заключение сделок, в совершении которых АО «Эмбаунайгаз» имеет заинтересованность до 500 млн тенге.
- Утверждение производственной программы АО «Эмбаунайгаз».
- О выделении средств на обучение студентов (казахстанских специалистов).
- Об утверждении перечня первоочередных закупок ТРУ на 2021 год.
- Об оказании социальной, благотворительной помощи социально уязвимым слоям населения.
- О выплате квартальной премии 2020 года работникам аппарата управления. (кроме членов Правления и корпоративного секретаря) АО «Эмбаунайгаз».
- Об утверждении штатных расписаний работников производственных структурных подразделений АО «Эмбаунайгаз».
- О выплате материальной помощи пенсионерам АО «Эмбаунайгаз».
- Утверждение перечня неликвидных ТМЗ, подлежащих списанию.

Кроме того, были рассмотрены вопросы по утверждению следующих документов:

- Процедуры формирования бизнес-плана в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 3).
- «Процедуры формирования бюджета АО «Эмбаунайгаз» (редакция 4).
- «Положения о бюджетной комиссии в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 3).
- «Положения о бизнес-планировании в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 3).
- «Правила выдачи доверенности в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 3).
- «Правила Организации обслуживания и ремонта нефтепромыслового оборудования АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила подбора и отбора персонала АО «Эмбаунайгаз» (редакция 4).

- «Правила социальной поддержки пенсионеров АО «Эмбаунайгаз» (редакция 3).
- «Правила компенсации расходов на санаторно-курортное лечение работников в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 2).
- «Правила внутренних коммуникаций между работодателем и работниками в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 2).
- «Инструкции по применению карты «Қорғау» в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила по охране здоровья и гигиене труда в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила использования интернета и электронной почты в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила использования мобильных устройств и носителей информации в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Регламента резервного копирования и восстановления информации в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Инструкции о порядке действий пользователей по реагированию на инциденты информационной безопасности во внештатных (кризисных) ситуациях в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила размещения денежных средств в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила планирования, организации и проведения закупок товаров, работ и услуг в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 4).
- «Руководства по системе управления в области устойчивого развития АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Инструкции по делопроизводству» (редакция 3).
- «Правила безопасной эксплуатации механических (наземных) транспортных средств в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 2).
- «Методики оценки рисков информационной безопасности в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Процедуры мониторинга событий информационной безопасности в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Регламента экономической безопасности в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила подбора и отбора кандидатов на должности руководителей, специалистов и других служащих в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила подбора и отбора кандидатов на рабочие профессии в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 1).
- «Правила формирования и подготовки кадрового резерва в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 3).
- «Инструкции об организации кадрового делопроизводства в АО «Эмбаунайгаз» (редакция 5).

Трудовые договоры членов Правления

Все члены Правления заключили трудовые договоры с Компанией, по которым им обычно предоставляется страхование от несчастных случаев во время поездок и возмещение расходов во время служебных командировок, в соответствии с внутренними правилами Компании.

За исключением вышеизложенного, не существует и не предполагается заключение никаких иных трудовых договоров Компании с членами Правления.

Ответственность за достоверность отчета

Должностные лица Компании несут ответственность за достоверность сведений, содержащихся в годовом отчете Компании.

Внутренний аудит

Основной целью деятельности Службы является осуществление контроля и представление Совету директоров независимой и объективной информации по осуществлению финансово-хозяйственной деятельности, производственных и операционных процессов ЭМГ, по итогам проведенных аудитов. Проведение оценки эффективности системы внутреннего контроля и эффективности системы управления рисками.

Служба при осуществлении своей деятельности руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом, решениями органов ЭМГ, Руководством по проведению внутреннего аудита и другими внутренними документами Компании.

Служба является органом ЭМГ, непосредственно подчиненным и подотчетным Совету директоров и обеспечивающим организацию и осуществление внутреннего аудита в Компании.

Деятельность Службы основывается на принципах независимости, объективности, компетентности и профессионального отношения к работе, а также стандартах деятельности внутренних аудиторов, определяемыми Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, Определением внутреннего аудита и Кодексом этики, разработанных МОПП.

Основными задачами Службы являются аудиторские проверки, анализ и оценки:

- достоверности и эффективности ведения финансово-хозяйственной деятельности;
- надежности и эффективности системы внутреннего контроля и корпоративного управления ЭМГ;
- надежности и эффективности системы управления рисками в ЭМГ;
- риска совершения мошенничества и эффективности управления риском мошенничества в ЭМГ;
- соответствия действий и операций, совершаемых структурными подразделениями Общества и его работ-

никами, требованиям действующего законодательства и внутренних документов ЭМГ;

- достоверности, полноты, объективности и надежности систем учета, информации (планов и отчетности) ЭМГ, а также оценки правил (принципов, методов), используемых для идентификации, измерения, классификации и представления такой информации (планов и отчетности) внутренним и внешним пользователям;
- рациональности и эффективности использования ресурсов, активов и применяемых методов (способов) обеспечения их учета, сохранности (восстановления) и/или безопасности (защиты);
- соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, внутренних политик и иных документов, а также эффективности систем и процедур, созданных и применяемых для обеспечения соответствия этим требованиям (комплаенс-контроль);
- выполнения решений органов ЭМГ и предписаний (предложений) уполномоченных (надзорных) государственных органов;
- достаточности и/или эффективности, осуществляемых структурными подразделениями ЭМГ бизнес-процессов, мер для достижения поставленных перед ними задач в рамках стратегических целей ЭМГ;
- эффективности системы корпоративного управления и процесса ее совершенствования, соблюдения этических стандартов и ценностей.

Согласно плану работ СВА, всего по АО «Эмбаунагаз» запланировано 4 аудита, фактически проведено 4 аудита (из них 2 дистанционно), все аудиты были проведены своевременно.

По итогам проведенных аудитов было представлено 11 рекомендаций, 10 рекомендаций были своевременно выполнены, срок исполнения 1 рекомендации истекает в 2021 году.

Управление рисками

Стратегия Компании в области управления рисками направлена на обеспечение стратегической и оперативной устойчивости бизнеса. Эта задача достигается путем своевременной идентификации, оценки рисков и проактивного управления ими с учетом риск-аппетита Компании, обеспечения коммуникации и координации работников различных уровней.

Система управления рисками в Компании представляет собой набор взаимосвязанных элементов, объединенных в единый процесс, в рамках которого Совет директоров, руководство и работники каждый на своем уровне участвуют в выявлении потенциальных событий, которые могут повлиять на деятельность Компании.

Процесс управления рисками непосредственно взаимосвязан и интегрирован с процессами стратегического планирования, производственного и бюджетного планирования, инвестиционной деятельности.

Процесс управления рисками в Компании является постоянным, циклическим (непрерывным), разнонаправленным и состоит из следующих компонентов:

- постановка целей;
- идентификация рисков;
- оценка рисков;
- контроль и управление рисками;
- мониторинг;
- отчетность.

Система управления рисками Компании действует с учетом портфеля рисков нефтегазодобывающих управлений (НГДУ) и других вспомогательных управлений АО «Эмбамунайгаз».

В 2018 году в ходе работы по идентификации рисков был составлен реестр рисков с указанием причин возникновения, последствиями в случае реализации рисков и выделен перечень наиболее значимых рисков, который включает как производственные, так и непроизводственные риски.

В целях надлежащего риск-менеджмента осуществляется страхование рисков в соответствии с действующей в Компании Политикой обеспечения страховой защиты. Кроме обязательных видов страхования в соответствии с наилучшими мировыми практиками Компания страхует имущественные риски, риски выхода скважин из-под контроля и осуществляет страхование общей ответственности перед третьими лицами.

Ключевые группы рисков

- **Операционные риски** – включают риски, связанные с операционной деятельностью и бизнес-процессами Компании, которые зависят от внутренних факторов, таких как персонал, финансовые активы, производственные технологии, управленческие технологии, информационные технологии и основные фонды.
- **Бизнес-риски** – это риски, связанные с бизнес-средой, в которой осуществляет свою деятельность Компания. Бизнес-среда определяется внешними факторами, такими как государство, конкуренты, контрагенты, инвесторы, собственники, средства массовой информации. Внешними факторами также могут служить изменения в экономической среде, наличие и доступность денежных ресурсов, политические факторы, изменение правовой стороны среды, изменение в социально-культурной среде, технологические факторы. Бизнес-риски менее управляемые и самые существенные, при этом Компания принимает разумные меры для минимизации таких рисков.
- **Проектные риски** – это неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет воздействие (позитивное или негативное) по меньшей мере на одну из целей проекта, например сроки, стоимость, содержание или качество.

