

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



Наше видение

АО «Эмбамунайгаз» – высокоэффективная нефтегазовая Компания с мажоритарным государственным участием, соответствующая самым высоким стандартам безопасности, обладающая высококвалифицированным персоналом и рентабельной ресурсной базой, обеспечивающей долгосрочное развитие.

Наша миссия

Мы добываем нефть и газ для того, чтобы обеспечить стабильность для работников Компании и эффективность для акционера путем балансирования социальных и бизнес-интересов.

Что мы имеем в виду:

- Высокоэффективная – высокие финансовые и производственные показатели, $EVA > 0$, $ROACE > WACC$.
- Нефтегазовая – осуществляющая разведку и добычу нефти и газа, подготовку нефти и переработку газа.
- Мажоритарное государственное участие – Республика Казахстан владеет более 50% доли в Компании.
- Высококвалифицированный персонал – имеющий профессиональные знания и навыки, стремящийся к постоянному развитию.
- Рентабельная ресурсная база – обеспечивающая занятость персонала Компании на долгосрочный период при сохранении ключевых параметров экономической эффективности.
- Долгосрочное развитие – на срок 10 и более лет.
- Стабильность – обеспечение занятости персонала Компании на долгосрочный период.
- Балансирование социальных и бизнес-интересов – принятие решений, обеспечивающих как стабильность для персонала и региона деятельности Компании, так и эффективность для акционера.



02

Наши ценности



Жизнь людей – наша безусловная ценность. Обеспечение сохранности жизни и здоровья наших работников через внедрение культуры безопасности для себя и своих коллег. Работник, приходящий на работу, должен вернуться живым и здоровым.



Доводим дело до конца. Компания стремится к достижению заявленных результатов и поставленных целей. Мы ценим работников, мотивированных на результат.



Бережное отношение к родной земле и Компании. Компания ценит работников, бережно относящихся к окружающей среде и бережливо к имуществу Компании.



Профессионализм. Компания создает условия для повышения профессионализма своих работников. Мы ценим работников, стремящихся к приобретению новых знаний, и создаем равные условия для карьерного роста.



Этика и уважение к личности. Компания стремится к созданию культуры взаимоотношений, основанной на взаимном уважении и доверии.

Стратегические приоритеты

Концепция развития АО «Эмбамунайгаз» до 2027 года определяет комплекс правил и принципов, которыми Компания руководствуется при принятии решений и которые, по ее мнению, предопределяют успешное развитие бизнеса. Данный документ служит основой для разработки последующих программных документов, прогнозных финансово-экономических моделей (бизнес-планов), системы управления рисками, ежегодного бюджета Компании, а также при формировании портфеля проектов Компании, в том числе инвестиционных проектов.

Реализация Концепции развития позволит внести существенный вклад в экономическое развитие региона и уверенность в будущем многотысячному коллективу Компании.

В соответствии с Концепцией развития основными стратегическими приоритетами Компании при принятии решений являются:



Прибыльность как неотъемлемое условие существования Компании.



Социальная стабильность. Обеспечение занятости работников Компании путем рационального распределения персонала на текущие и новые проекты.



Экология. Рациональное использование недр и снижение негативного влияния на окружающую среду. При росте производства Компания внедряет новые технологии, снижающие негативное влияние на экологию.



Энергоэффективность. При выборе технологий по новым и действующим проектам Компания будет отдавать приоритет использованию энергоэффективных технологий.



Автоматизация производства. Повышение производительности труда и уровня безопасности на производстве.

Стратегические направления деятельности

Приоритетным направлением деятельности Компании является формирование конкурентоспособной ресурсной базы, поддерживающей стабильное и долгосрочное развитие АО «Эмбаунайгаз» для обеспечения занятости населения и создания акционерной стоимости.

Приоритетные направления деятельности:

- проведение геологоразведочных работ по действующим и новым контрактам,
- проведение доразведки на действующих месторождениях,
- повышение эффективности добычи на действующих месторождениях.

На действующих месторождениях Компания осуществляет добычу нефти и интенсификацию добычи через внедрение новых технологий повышения коэффициента извлечения нефти (КИН).

Для обеспечения непрерывности производственных процессов АО «Эмбаунайгаз» развивает процессы не-

фтесервиса, направленные на увеличение межремонтного периода (МРП) скважин, повышения коэффициента использования парка спецтехники и обеспечение комфортных бытовых условий для персонала.

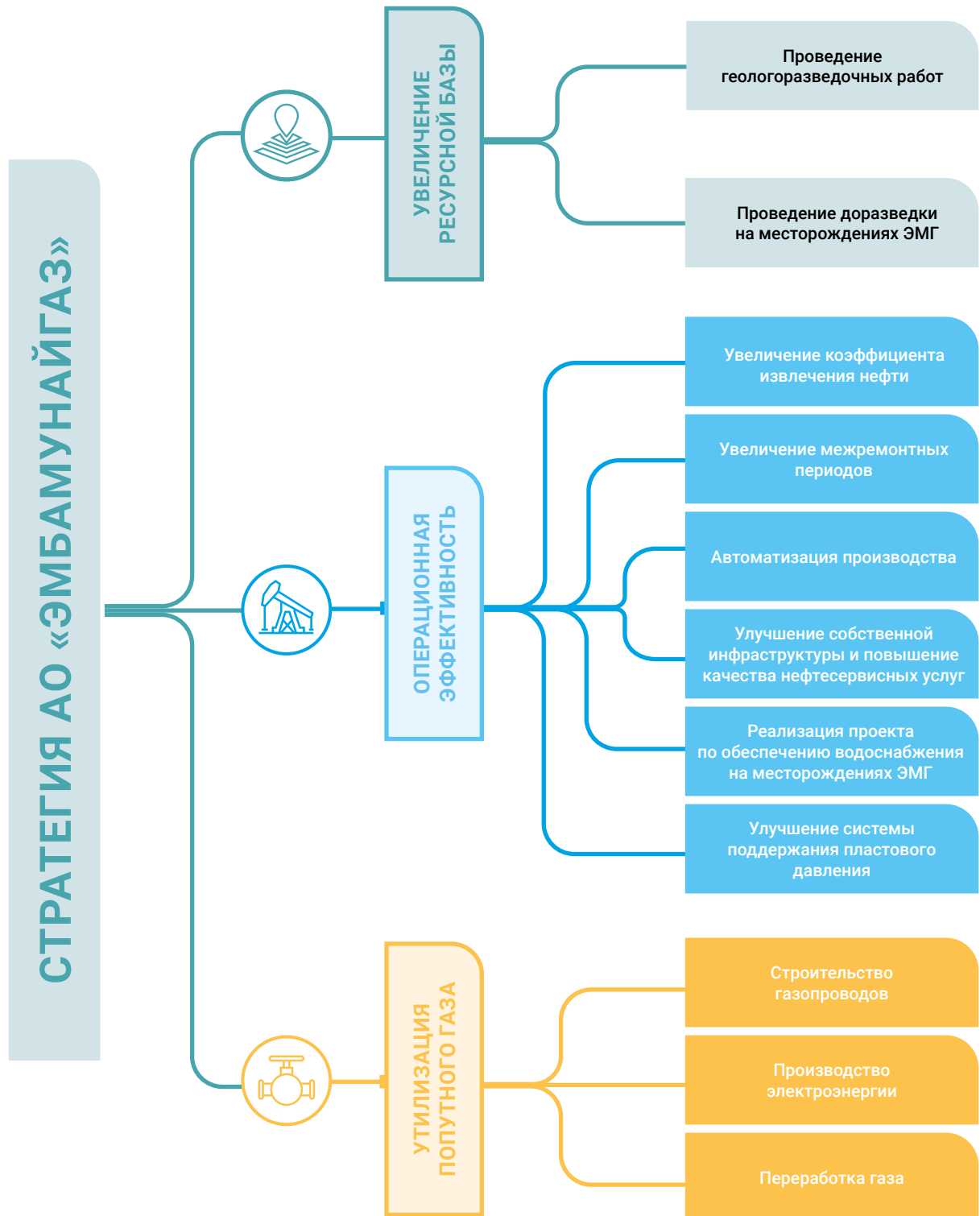
Утилизация попутного газа, образующегося в процессе добычи нефти, является обязательным условием бережного отношения к окружающей среде. Кроме того, производимый товарный газ Компания будет использовать как для собственных нужд, так и для реализации на местном рынке.

В целях поддержания производственной и социально-бытовой инфраструктуры на месторождениях, Компания осуществляет строительство и ремонт автодорог, решает задачи проживания и питания персонала, рационального использования объектов хозяйственной инфраструктуры.

Для обеспечения стабильного развития всех направлений деятельности, Компания уделяет большое внимание развитию охраны труда, техники безопасности, HR и автоматизации производства.



Направления стратегических проектов



Стратегические индикаторы

КПД	ЕД.	2018 (ФАКТ)	2019 (ФАКТ)	2020 (ПЛАН)	2020 (ФАКТ)	2021 (ПЛАН)	2022 (ПЛАН)	2027 (ПЛАН)	2032 (ПЛАН)
Запасы	млн тонн	74,30	85,601	85,820	87,651	90,651	202,64	184,68	146,24
Объем добычи	млн тонн	2,9	2,9	2,6	2,6	2,7	3,99	3,15	11,3
Себестоимость лифтинг затрат	тенге/тонна	23 000,44	24 458,14	33 534,69	29 011,35	34 290,66	34 725,4	-	-
Численность персонала	чел.	5 118	4 894	5 150	4 797	5 130	5 055	5 015	5 015
ROACE	%	27%	34%	-4%	15	-0,6%	4,1%	>WACC	>WACC
EBITDA	млн долл.	332,6	430,8	56,56	150	71,959	141,58	248,3	1 840,7
EVA	млн долл.	135,8	172,8	-106,8	7,5	-78 018	-53 897	>0	>0

Ключевые риски

Для управления рисками в Компании разработаны и утверждены документы и процедуры управления рисками. Компания определила следующие ключевые риски реализации Концепции развития и меры по их минимизации:

№	ФАКТОРЫ	ВОЗМОЖНОЕ ВЛИЯНИЕ	МЕРЫ МИНИМИЗАЦИИ
1	Снижение объемов добычи на месторождениях, находящихся на заключительных стадиях разработки, из-за высокой себестоимости добычи	Сокращение объемов добычи	Прирост запасов за счет геологоразведки и сделок M&A
2	Высокий уровень геологических рисков из-за глубины залегания перспективных пластов по проекту Каратон подсолевой	Снижение стоимости Компании	Привлечение стратегического партнера
3	Снижение инвестиционного потенциала для финансирования проектов вследствие изъятия значительного объема дивидендов акционером	Отсутствие прироста запасов и добычи	Утверждение акционером Концепции (в т. ч. инвестиционной и дивидендной политик), бизнес-планов инвестиционных проектов
4	Снижение цен на нефть (ниже базового сценария)	Сокращение выручки Компании	Поиск бизнес-инициатив по снижению себестоимости
5	Негативное изменение макропараметров экономики Казахстана (курс тенге к доллару США, уровень инфляции)	Снижение стоимости Компании, рост затратной части	Разработка и реализация мер по оптимизации налоговой политики Компании, оптимизация производства
6	Риск возникновения несанкционированных забастовок	Прерывность деятельности	Взвешенная политика по переводу процессов на аутсорсинг Своевременная реализация программ переподготовки персонала. Мониторинг и анализ социального климата Компании